

COMITÉ DE EVALUACIÓN DE PROYECTOS
PAC

Fecha del Comité: 11/12/2019

Presencial:

Virtual:

Proyecto No.: 00107866 **Título:** Formulación e implementación de planes de ordenamiento social de la propiedad rural en la zona norte del país

Project Output No. 00108000 **Título:** Formulación de planes de ordenamiento social de la propiedad rural en la zona norte del país.

Project Output No. 00108001 **Título:** Implementación de planes de ordenamiento social de la propiedad rural en la zona norte del país

Project Output No. 00110270 **Título:** Desarrollar un sistema de Monitoreo y Gestión de Conocimiento

Fecha de firma del Prodoc: 30/11/2018 – **Fecha fin:** 30/12/2020

Fecha firma del acuerdo de terceros en la financiación de los gastos entre PNUD y ANT: 24/10/2017

OUTCOME CPD:

COL_OUTCOME 21: Strengthen national and territorial capacities for the transition to peace

OUTPUT CPD: 3.2. Capacidades desarrolladas para la implementación de los acuerdos de paz en los procesos de alistamiento, estabilización y respuesta rápida y en el diseño y la implementación de la arquitectura institucional.

SP OUTPUT:

Output 3.2: National capacities strengthened for reintegration, reconciliation, peaceful management of conflict and prevention of violent extremism in response to national policies and priorities

UNDAF LINEA DE COOPERACION:

Fortalecer la capacidad nacional y territorial para la transición a la paz.

Resultado Primario No. 1.2. Colombia habrá avanzado hacia la paz gracias a la consolidación del Estado Social de Derecho y la gobernabilidad inclusiva, mediante el fortalecimiento de la participación ciudadana, la eficacia de los gobiernos locales y la garantía de los derechos humanos en todo el territorio nacional.

Producto esperado del Programa País: Capacidades desarrolladas para la implementación de los acuerdos de paz en los procesos de alistamiento, estabilización y respuesta rápida y en el diseño y la implementación de la arquitectura institucional.

Nombre de la Agencia de Implementación: Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD).

Modalidad de Ejecución: Support to NIM proyecto PNUD COL/00107866

Presupuesto total acuerdo USD: \$11.402.990,18

Presupuesto para implementar en el proyecto PNUD COL/00107866 “formulación e implementación de planes de ordenamiento social de la propiedad rural en la zona norte del país”: USD 7.873.800,92

Presupuesto para implementar en el proyecto PNUD COL/00090196 “Paz sostenible-fortalecimiento de capacidades locales para promover comunidades pacíficas e inclusivas”: USD \$3,529,189.26

Contrapartida: En especie, con un valor estimado en USD\$12.008.516,67

Contraparte/Donante: Agencia Nacional de Tierras

Formato de Acuerdo Estándar: Si

Funcionario que solicita el análisis del PAC: Juliana Correa

Cambios en Marco Lógico del Proyecto: Sí, se incluye la Fundación Universidad del Valle – FUV como parte responsable en el OUTPUT 108001 implementación de planes de ordenamiento social de la propiedad rural en la zona norte del país. Y además se anexa documento con las modificaciones.

QAS aprobado por Representación? Aprobado

Estrategia de Monitoreo del proyecto: De acuerdo con las políticas y procedimientos del PNUD, se proponen el siguiente plan de monitoreo

Plan de Monitoreo

Actividad de Monitoreo		Objetivo	Frecuencia	Medidas a Seguir	Asociados	Costo
Seguimiento del progreso en el logro de los resultados		Reunir y analizar datos sobre el progreso realizado en comparación con los indicadores de resultados que aparecen en el Marco de Resultados y Recursos a fin de evaluar el avance del proyecto en relación con el logro de los productos acordados.	Trimestralmente	El equipo de PM&E implementará las herramientas de seguimiento necesarias, generará alertas de avance. La gerencia del proyecto analizará cualquier demora que afecte el avance esperado del proyecto.	PNUD /ANT	Incluido en los costos del proyecto
Monitoreo y Gestión del Riesgo		Identificar riesgos específicos que pueden comprometer el logro de los resultados previstos. Identificar y monitorear medidas de gestión del riesgo mediante un registro de riesgos. Ello incluye medidas de monitoreo y planes que se pueden haber exigido según los Estándares Sociales y Ambientales del PNUD. Las auditorías se realizarán conforme a la política de auditoría del PNUD para gestionar el riesgo financiero.	Semestralmente	La gerencia del proyecto identificará los riesgos y tomará medidas para controlarlos. Se mantendrá un registro activo para el seguimiento de los riesgos identificados y las medidas tomadas.	PNUD /ANT	Incluido en los costos del proyecto
Gestión del Conocimiento		Contar con paquetes de capacitación que permitan replicar y escalar el proyecto en otros municipios del país. Ajustar la ruta de los POSPR de acuerdo con las buenas prácticas y lecciones aprendidas del proceso	Permanente	El equipo del proyecto desarrollará acciones y sistemas que permitan alcanzar los productos establecidos para la estrategia de gestión de conocimiento.	PNUD/ ANT	Incluido en los costos del proyecto
Aseguramiento de Calidad Anual del Proyecto		Se prevé presentar cuatro (4) informes narrativos al año luego de la conclusión de las actividades contempladas en el plan de trabajo plurianual aprobado. El equipo de PM&E se encargará de la recolección periódica de información de avance de productos y actividades, realizará visitas de monitoreo y preparará los insumos para el informe final.	Trimestralmente	El equipo de PM&E se encargará de la recolección periódica de información de avance de productos y actividades, realizará visitas de monitoreo y preparará los insumos para el informe final.	PNUD /ANT	Incluido en los costos del proyecto
Revisión del proyecto por el comité técnico operativo y el Comité directivo		El comité técnico operativo efectuará revisiones periódicas del proyecto para evaluar su desempeño.	Mensual	El Comité técnico operativo del Proyecto debatirá toda inquietud referente a la calidad o a un avance más lento de lo esperado y acordará medidas de gestión para las posibles soluciones.	PNUD /ANT	Incluido en los costos del proyecto
		El comité directivo realizará una revisión para analizar los resultados obtenidos y las lecciones aprendidas tanto positivas como negativas, así como las relacionadas con ajustes o modificaciones sustantivas del proyecto.	Una vez al año	El Comité directivo del proyecto identificará y analizará las lecciones aprendidas para socializar los resultados.	PNUD /ANT	Incluido en los costos del proyecto

Plan de Evaluación

Título de la Evaluación	Asociados (si fuese un proyecto conjunto)	Producto Relacionado del Plan Estratégico	Efecto MECNUD/CPD	Fecha de Realización Prevista	Principales Actores en la Evaluación	Costo y Fuente de Financiamiento
Evaluación final	PNUD /ANT	3	3.2. Capacidades desarrolladas para la implementación de los acuerdos de paz en los procesos de alistamiento, estabilización y respuesta rápida y en el diseño y la implementación de la arquitectura institucional	01//11/2020	PNUD /ANT, IGAC, SNR, DNP, UPRA y MADR, URT, ANT el Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible, la Unidad de Parques Naturales, corporaciones autónomas regionales, alcaldías municipales.	USD 65.168 ANT

El marco de resultados quedara de la siguiente manera:

Efecto previsto conforme lo establecido en el MANUD / Marco de Resultados y Recursos del Programa de País [o Global/Regional]: Fortalecer la capacidad nacional y territorial para la transición a la paz (1)

Indicadores de Efecto según lo establecido en el Marco de Resultados y Recursos del Programa de País [o Global/Regional], incluidos las metas y la línea de base:

Indicador: Número de municipios que se benefician de proyectos que fomentan una cultura de derechos humanos y transformación de los conflictos que promueven el comportamiento individual y colectivo favorable a la sociedad

Línea de base: 3 (2015)

Meta: 16 (2019)

Indicador: Número de propuestas presentadas por organizaciones de mujeres/participantes sobre marcos normativos y mecanismos institucionales de formación de consenso y gestión pacífica de los conflictos y tensiones aprobadas

Línea de base: 0 (2015)

Meta: 2962 (2019)

Producto(s) Aplicable(s) del Plan Estratégico del PNUD:

Output 5.5. Policy frameworks and institutional mechanisms enabled at the national and sub-national levels for the peaceful management of emerging and recurring conflicts and tensions¹

Título del Proyecto y Número del Proyecto en Atlas: Formulación e implementación de planes de ordenamiento social de la propiedad rural en la zona norte del país — 00107866

PRODUCTOS ESPERADOS	INDICADORES DE PRODUCTO	FUENTE DE DATOS	LÍNEA DE BASE		METAS (SEGÚN FRECUENCIA DE RECOLECCIÓN DE DATOS)		RECOLECCIÓN DE DATOS				METODOLOGÍA DE RECOLECCIÓN DE DATOS	Y LA DE
			Valor	Año 2017	Año 2018	Año 2019	Año 2020	Año 4	Año ...	FINAL		
1. Formulación de planes de ordenamiento social de la propiedad rural en la zona norte del país (108000)	Nivel de avance en la etapa de alistamiento para la formulación de los POSPR Municipal	Sistema de información del proyecto	0		86%	14%						Recolección directa de datos en el Sistema de información del proyecto.
	Nivel de avance en la formulación del POSPR Municipal	Sistema de información del proyecto	0		60%	40%						Recolección directa de datos en el Sistema de información del proyecto.
	Número de Documentos del Plan de Ordenamiento Social de la Propiedad POSPR (Formato ANT)	Sistema de información del proyecto	0		7	6						Recolección directa de datos en el Sistema de información del proyecto.

¹ El resultado "Formulación de planes de ordenamiento social de la propiedad rural en la zona norte del país" identificado con el output 108000, se implementará en el proyecto PNUD COL/ 00090196 "Paz sostenible-fortalecimiento de capacidades locales para promover comunidades pacíficas e inclusivas" en el resultado "Ordenamiento social rural" identificado con el output 00107420.

2.Implementación de planes de ordenamiento social de la propiedad rural en la zona norte del país (108001)	Número de participantes en espacios comunitarios para socializaciones y cartografías (desagregado por sexo, étnico, víctimas y grupo etario)	Sistema de información del proyecto	0		1.000	200				Recolección directa de datos en el Sistema de información del proyecto
	Nivel de avance en el componente de preparación para el barrio predial masivo de metas a corto plazo.	Sistema de información del proyecto	0			100%				Recolección directa de datos en el Sistema de información del proyecto
	Nivel de avance componente seguimiento de las actividades del barrio predial masivo para todos los municipios de intervención del proyecto	Sistema de información del proyecto	0			10%	90%			Recolección directa de datos en el Sistema de información del proyecto
	Predios intervenidos por Barrio Predial masivo en los centros poblados de Córdoba y el Guamo (Metas a corto plazo) (método directo)	Sistema de información del proyecto	0			600	600			Recolección directa de datos en el Sistema de información del proyecto
	Nivel de avance en el barrio predial masivo de los centros poblados, componente logístico y operativo (Metas a corto plazo)	Sistema de información del proyecto	0			50%	50%			Recolección directa de datos en el Sistema de información del proyecto
	Predios intervenidos por Barrio Predial masivo (métodos mixtos) para los municipios de intervención del proyecto.	Sistema de información del proyecto	0			0	10.000			Recolección directa de datos en el Sistema de información del proyecto
	Número de participantes en espacios comunitarios (desagregado por sexo,	Sistema de información del proyecto	0			150	1.000			Recolección directa de datos en el Sistema de información del proyecto.

	2.5. Desarrollar el predial masivo (operación de campo y análisis) Córdoba		0	1.060.881,74	ANT	ANT	Servicios contractuales para la etapa de operación en campo y análisis.	1.060.881,74
	2.6. Desarrollar el predial masivo (operación de campo y análisis) el Guamo		0	623.279,31	ANT	ANT	Servicios contractuales para la etapa de operación en campo y análisis.	623.279,31
	2.7. Desarrollar el predial masivo (operación de campo y análisis) Valencia		0	1.078.939,93	ANT	ANT	Servicios contractuales para la etapa de operación en campo y análisis.	1.078.939,93
	2.8. Desarrollar el predial municipios por priorizar		0	2.319.044,99	ANT	ANT	Servicios contractuales para la etapa de operación en campo y análisis.	2.319.044,99
	Sub-Total output							7.413.488,20
3. Desarrollar un sistema de Monitoreo y Gestión de Conocimiento Output: 110270 Gender marker: 1	3.1. Diseñar e implementar un sistema de monitoreo y seguimiento.		0	0	PNUD	ANT	Sistema de monitoreo y seguimiento	0
	3.2. Diseñar e implementar una estrategia de gestión del conocimiento		20.202,02	0	PNUD	ANT	Servicios contractuales	20.202,02
	Sub-Total Output							20.202,02
Evaluación	Evaluación			65.168	PNUD	ANT	Servicios contractuales	65.167,81
General Management Support								374.942,90
TOTAL								7.873.800,92

Riesgos de la adición/proyecto: Los posibles riesgos que pueden afectar el correcto desarrollo del proyecto son los siguientes:

- **Institucionales:** Realizar un proceso de las dimensiones propuestas, que implica una alta coordinación de varias instituciones de los diferentes ordenes territoriales, supone un riesgo en caso de que no haya una disposición para lograr la articulación requerida en el proceso. El proceso implica una disposición de información institucional sobre predios y la tenencia de los mismos para llevar a cabo el procedimiento, que puede generar retrasos en caso de que no se disponga de la información en los tiempos requeridos.
- **Técnicos y operativos:** El procedimiento supone la vinculación de personal altamente especializado, con conocimientos jurídicos y catastrales, así como el manejo de información sensible y disposición de tecnologías informáticas, todo lo cual puede dificultarse para encontrar dichos perfiles en las zonas priorizadas para la intervención.
- **Seguridad:** Dado que las zonas priorizadas para adelantar el procedimiento son escenarios posconflicto, en los que es aún necesario consolidar la presencia del estado, en algunos territorios persiste la presencia de grupos armados organizados -GAO-, que puede significar un riesgo tanto para la comunidad como para los profesionales vinculados al proyecto.

Entidades/Socios involucrados: Agencia Nacional de Tierras

Direct Project Costing (DPC): El porcentaje estimado es de 2%

Costos asociados a la implementación: El porcentaje estimado es de 3%

Territorio(s) de Intervención: Según la propuesta de metodología planteada en el marco del proyecto, los territorios priorizados para la intervención para la fase de implementación de los planes de ordenamiento social de la propiedad rural son:

Departamento	Municipio
BOLIVAR	CÓRDOBA
BOLIVAR	EL GUAMO
CORDOBA	VALENCIA

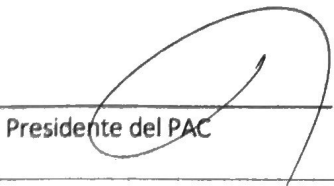
En el comité técnico y operativo se podrán priorizar nuevos municipios de la zona norte del país sin perjuicio de aquellos a los que se les elaboró los planes de ordenamiento social de la propiedad rural en la fase de formulación.

Consideraciones operativas:

Se requerirá del apoyo de las unidades de Talentos Humanos, de la oficina de seguridad, oficina de finanzas, comunicaciones, registro y correspondencia, centro de copiado y del Centro de Servicios del PNUD para el desarrollo de los procesos para la ejecución del plan de trabajo.

Comentarios y Recomendaciones:

Miembros del PAC: Jimena Puyana, Blanca Cardona, Lina Arbeláez, Juliana Correa, Marcela Rodríguez, Coordinadores Territoriales, Carolina Melo, Juan Manuel Garzón.


Presidente del PAC

Fecha: **12 MAR 2020**